



WEBINAR



Dr. Alistair Adam Hernández

Investigador de la Academia para el
Desarrollo Territorial Leibniz, Hannover

'Resiliencia rural en Alemania,
¿sobrevivir a la crisis o
crecer con ella?'



Lunes 11 de abril de 2022, 09:00 a 10:00

Regístrate y únete a nuestro webinar

Financia:



Colabora:



Europa invierte en las zonas rurales

¿Quién les habla?



Fuentes: fotos propias

Propuesta para el webinar de hoy



Apuntes sobre el LEADER 2023-27 en DE



Resiliencia: Orígen, aplicación y valor añadido



Investigando comunidades rurales resilientes



Aprendiendo de comunidades rurales resilientes

LEADER 2023-27 en DE. ¿Qué sabemos?



Información distribuida el 17.03.2022 por el Ministerio Federal de Alimentación y Agricultura, Ref.-Leit. Frank Bartelt

Información procedente del boceto del “Plan Estratégico Nacional – PAC” de 21.02.2022

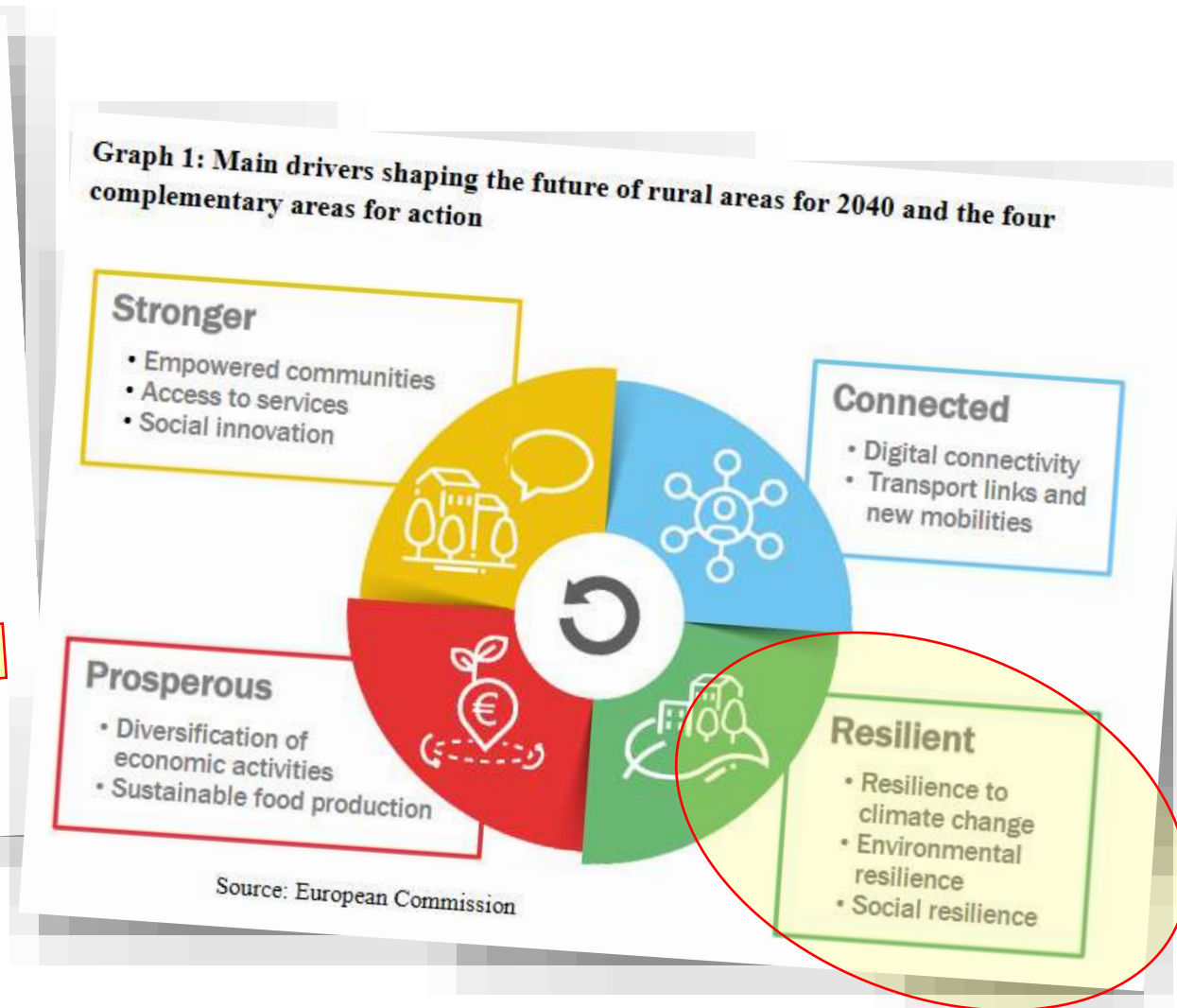
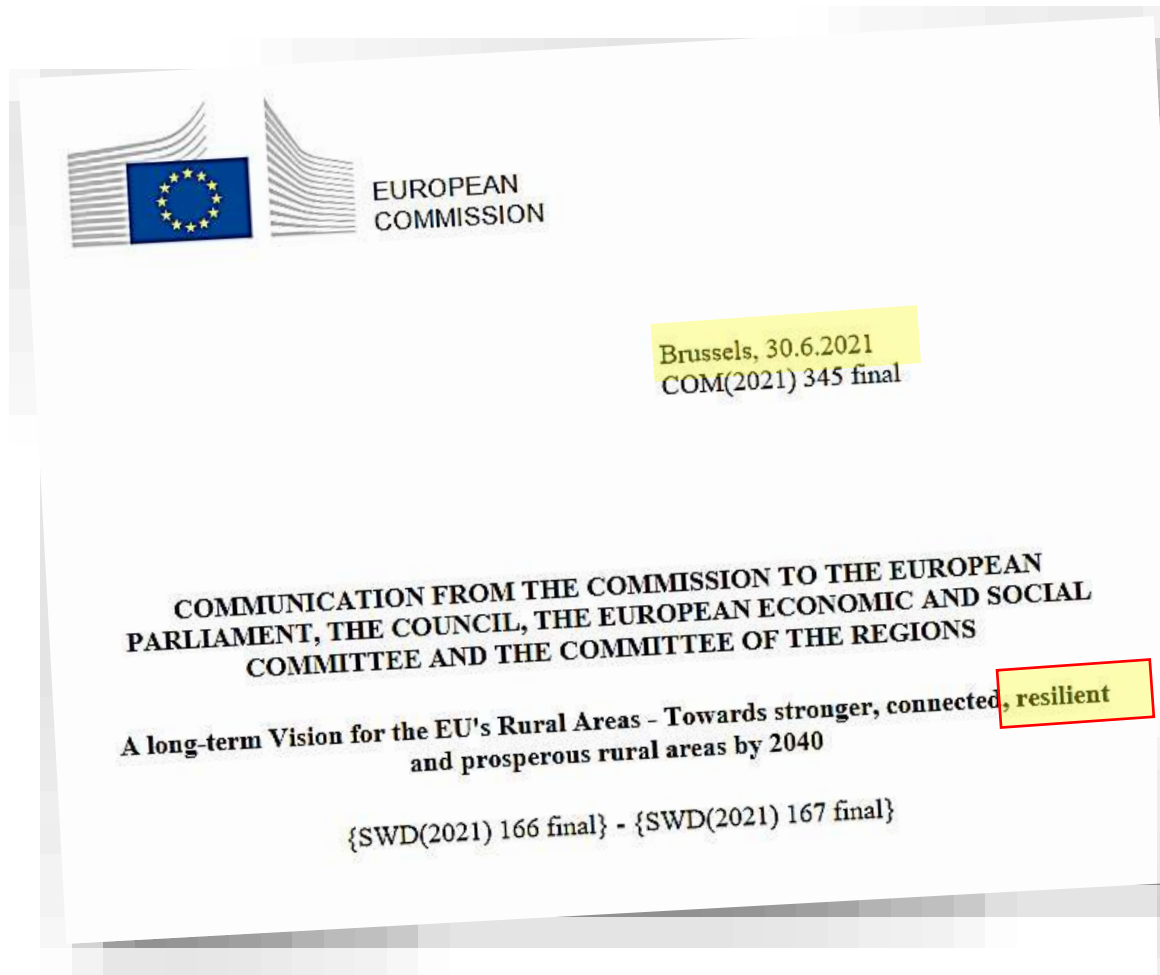
LEADER 2023-27 en DE. ¿Qué sabemos?

- Hasta 372 grupos de acción local serán elegidos en los próximos meses (actualmente 321)
- Volúmen total de fondos públicos para LEADER en Alemania (2023-27)
 - **aprox → 1.650 M€, representando aprox el 14% de los fondos públicos del FEADER (segundo pilar)**
- Los porcentajes de cofinanciación pública (nacional/regional) llegarán al 80%
- LEADER se convertirá en 1 de las 4 categorías de intervención principales del FEADER
- El volúmen de fondos públicos medio por GAL: aprox. 4,4 M€
 - Mínimo 2,4 M€ de media (6% del FEADER a nivel regional)
 - Máximo 18,4 M€ de media (36% del FEADER a nivel regional)
- El enfoque LEADER sustituye cada vez más a los programas regionales clásicos “de arriba abajo” en los estados federales (por ej.: BB, SN, ST) como el “*Village Renewal Programme*”

LEADER 2023-27 en DE. ¿Qué sabemos?

- Una descripción abstracta de las intervenciones a nivel nacional, para **posibilitar todo el margen de maniobra posible a nivel “regional”** (autoridades de gestión – Estados Federales)
- Definición muy clara de los requisitos a los GAL para la toma de decisiones y la selección de proyectos (quórum doble, conflictos de intereses, etc.)
- No hay especificación a nivel nacional de cuáles áreas de actuación han de ser prioritarias u obligatorias en las estrategias de desarrollo local/territorial
- Recomendación para la implementación de costes simplificados
- En principio es la estrategia de desarrollo territorial de los GAL la que debe definir los porcentajes subvencionables según el tipo de promotor de acuerdo con el reglamento PAC
 - 100% → promotores públicos
 - 65% → máximo general para promotores privados (pero con muchas excepciones, llegando también hasta el 100% por ej. en el caso de los servicios básicos a la población rural)

LEADER 2023-27 en UE - Resiliencia



LEADER 2023-27 en DE - Resiliencia



Razones fundadas y de actualidad ...

LEADER 2023-27 en DE - Resiliencia

Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen

Resilienz und Landentwicklung
Pfadwechsel: Vitalität und Anpassungsfähigkeit in ländlich geprägten Kommunen Bayerns
Integration des Resilienzkonzepts in ELER-Maßnahmen für die Förderperiode 2023 - 2027

Handlungsleitfaden für Lokale Aktionspläne LEADER 2023-2027 zur Vorstellung am LEADER-Forum am 24.02.2021

Stand: 18.02.2021

Logo: ort, regionalentwicklung, appal-kummer, KlimaKom

LES-Inhalte: Resilienz

- Darstellung der Auseinandersetzung mit dem Thema Resilienz bei der LES-Erstellung
 - ▶ Auseinandersetzung mit Thema Resilienz in LES
 - ▶ Hilfestellung v.a. Fragen:
 - Welche Herausforderungen und Themen sind für resiliente Entwicklung unserer Region besonders wichtig und warum?
 - Wo ist die Region anfällig für Gefährdungen, wo liegen die Verwundbarkeiten und wie kann die Region darauf vorausschauend reagieren?
 - Wie spiegelt sich das in der LES, insbesondere in SWOT-Analyse, Entwicklungszielen und Projektauswahlverfahren wider?
 - Welche Konsequenzen hat das für Methoden und Arbeitsweise der LAG?
 - ▶ ggf. kurze Begründung, warum bestimmte Herausforderungen nicht mit LEADER

„Bei LES-Erstellung durch Resilienz-Brille auf die Region schauen“

Folie 3 Aktuelle Infos zur LES-Erstellung für LAGs 04.08.2021 als Onlineveranstaltung / Ref. E3



Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen

Erfolgsmodell LEADER
Rahmenbedingungen der Förderperiode 2023-2027

07. Oktober 2021, Münster

RD Jens Niermann
Referat II-6 Strukturentwicklung ländlicher Räume, Grundsatzfragen ländlicher Raum, Zentrum für ländliche Entwicklung

Logo: EU, LEADER, NRW

Europäischer Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung des ländlichen Raums - For Innovation, Europe in the Lead
Gebildet unter Beteiligung des Landes Nordrhein-Westfalen

Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen

Ökologische, ökonomische u. soziale Resilienz = zentrales Ziel & Bewertungsmaßstab für LEADER in NRW

- Anpassungen an den Klimawandel
- Umgang mit natürlichen Ressourcen
- Digitalisierung
- zukunftsgerechte Ausrichtung der Wirtschaft und Verminderung von Abhängigkeiten
- Stärkung des sozialen Miteinanders
- Sicherung der Daseinsvorsorge und zeitgemäßer Mobilität

Fuente: <https://www.stmelf.bayern.de/landentwicklung/dokumentationen/238285/index.php>

Fuente: Ministerium für Umwelt Landwirtschaft, Natur Und Verbraucherschutz

Fuente: Símbolos e íconos con el amable apoyo de www.freejpk.com

Resiliencia ...

¿Otra moda pasajera para el desarrollo?



Fuentes: Instagram - regionalentwicklung_memes, 2021





Resiliencia: Orígen, aplicación y valor añadido

Desde el mito de la “panacea” hasta su aplicación práctica y productiva en el desarrollo rural y/o regional

Nacida en tiempos de crisis ...



Bildquellen: unsplash.com, 2021

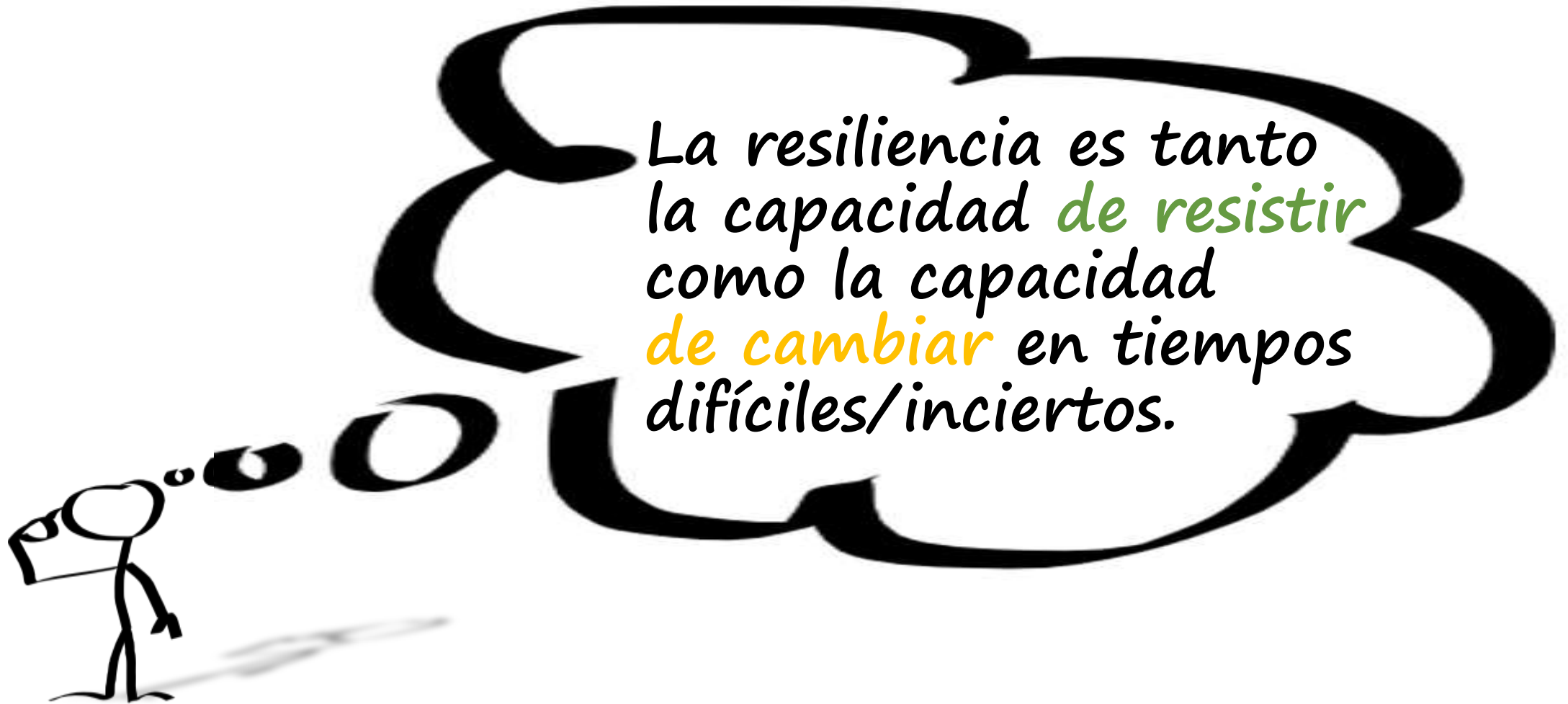
Perspectivas de la resiliencia

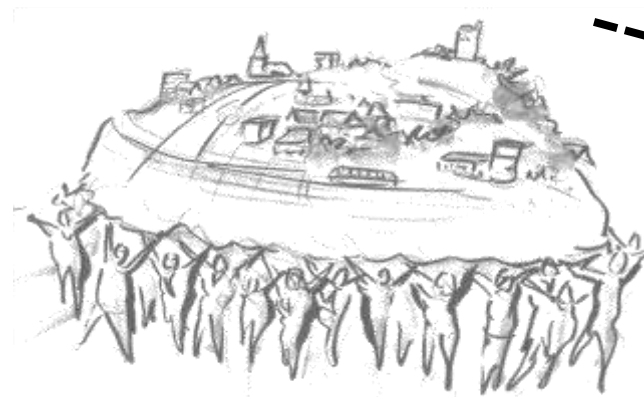


La resiliencia, como concepto complejo, tiene algunos matices muy distintos.

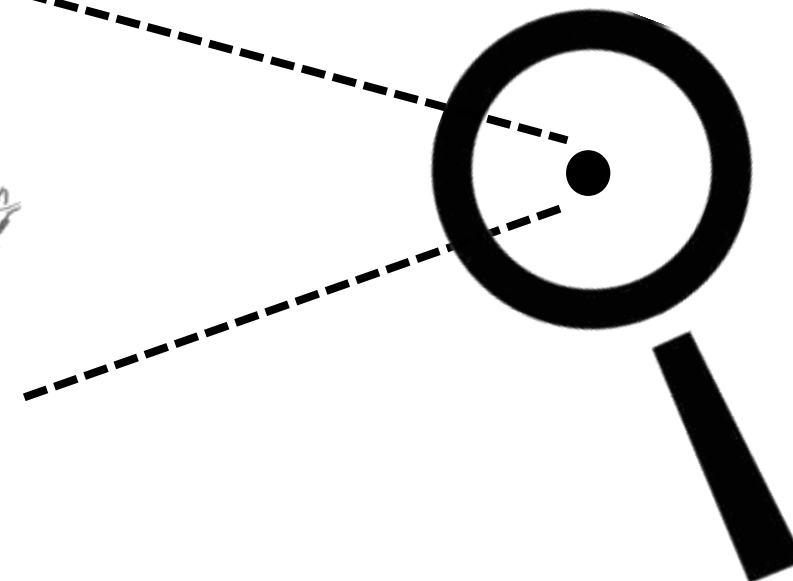
Fuentes: *Wikimedia Commons*

Por lo tanto ...





Fuente: Krambach, 2013



Investigando comunidades rurales resilientes

Un análisis interdisciplinar de los actores, los procesos de aprendizaje y la evolución de tres comunidades rurales en Europa

Tras la pista de la resiliencia ...



Das resiliente Dorf. Eine interdisziplinäre Analyse von Akteuren, Lernprozessen und Entwicklungen in drei ländlichen Gemeinschaften Europas, 480 S., ISBN: 978-3-96238-308-4, 44,00 € (PDF 34,99 €).
www.oekom.de/buch/das-resiliente-dorf-9783962383084

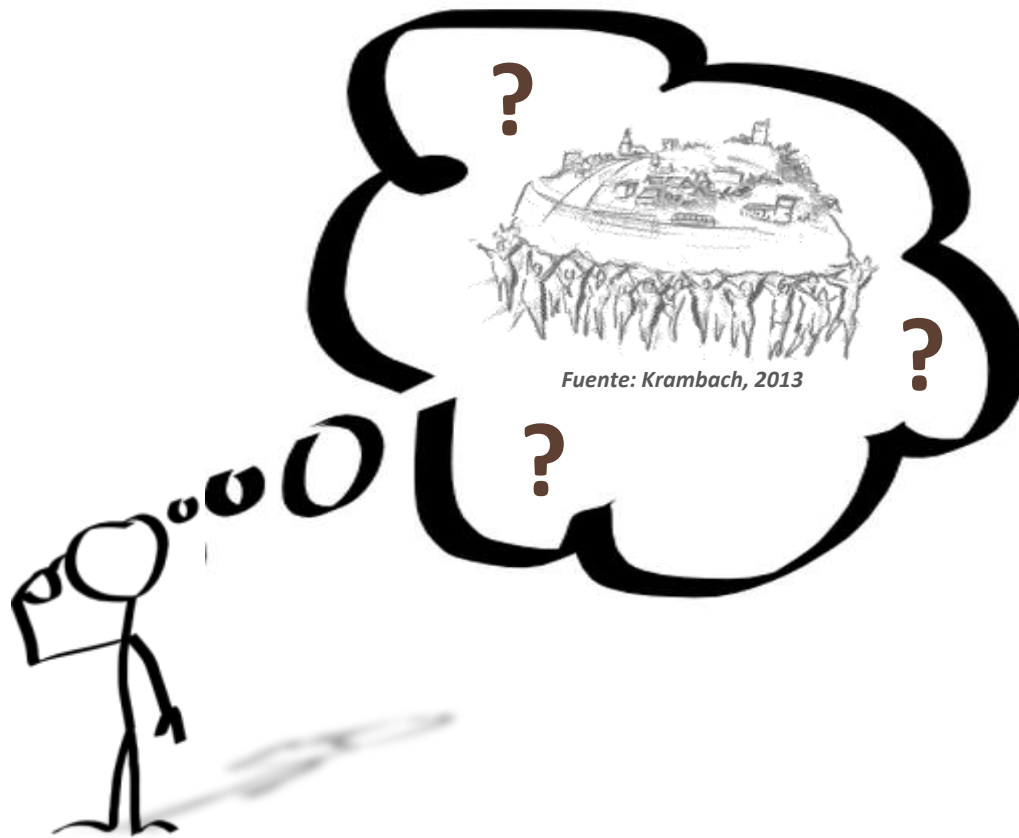


Realizada en el período 2016-2020 en tres países (UK, ES & DE) europeos



La tesis sobre **la resiliencia de las comunidades y los territorios rurales** fue publicada en Marzo 2021

¿Uds. lo han observado también?



¿Por qué se adaptan algunos sitios y algunas comunidades rurales mejor al cambio que otras?

¿Cómo es posible que algunos/as prosperen a pesar de las condiciones adversas?

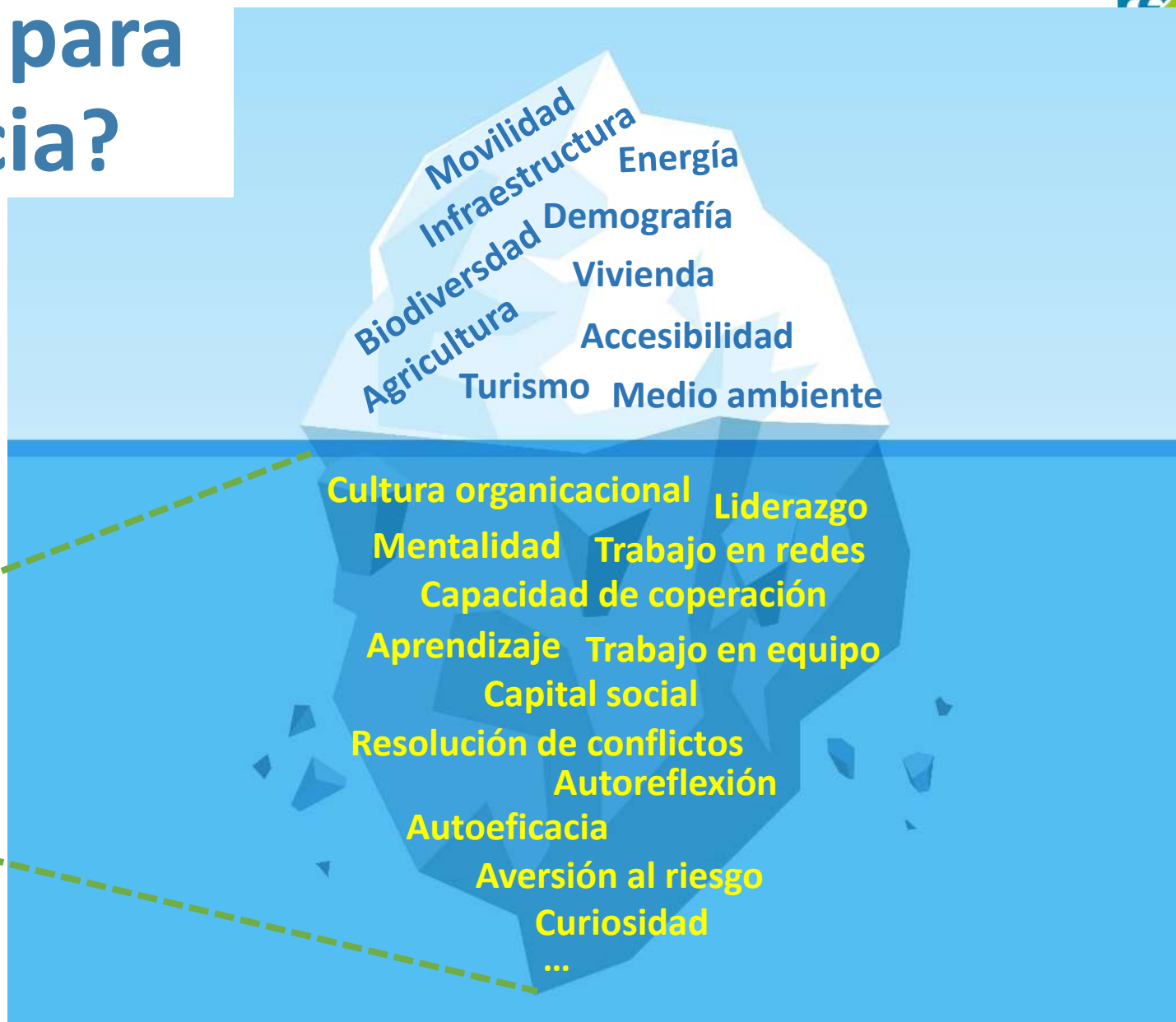
¿Qué características tiene un pueblo resiliente?

¿Es posible promover o estimular la resiliencia con medidas y procesos concretos?

En definitiva **¿Cuáles son los factores determinantes para la resiliencia de un pueblo / de una comunidad rural?**

¿Factores para la resiliencia?

Desarrollo rural, como modelo „Iceberg“ →



Fuentes: Símbolos e iconos con el
ambiente apoyo de www.freepik.com

¿Quién tiene ya experiencia con esto?

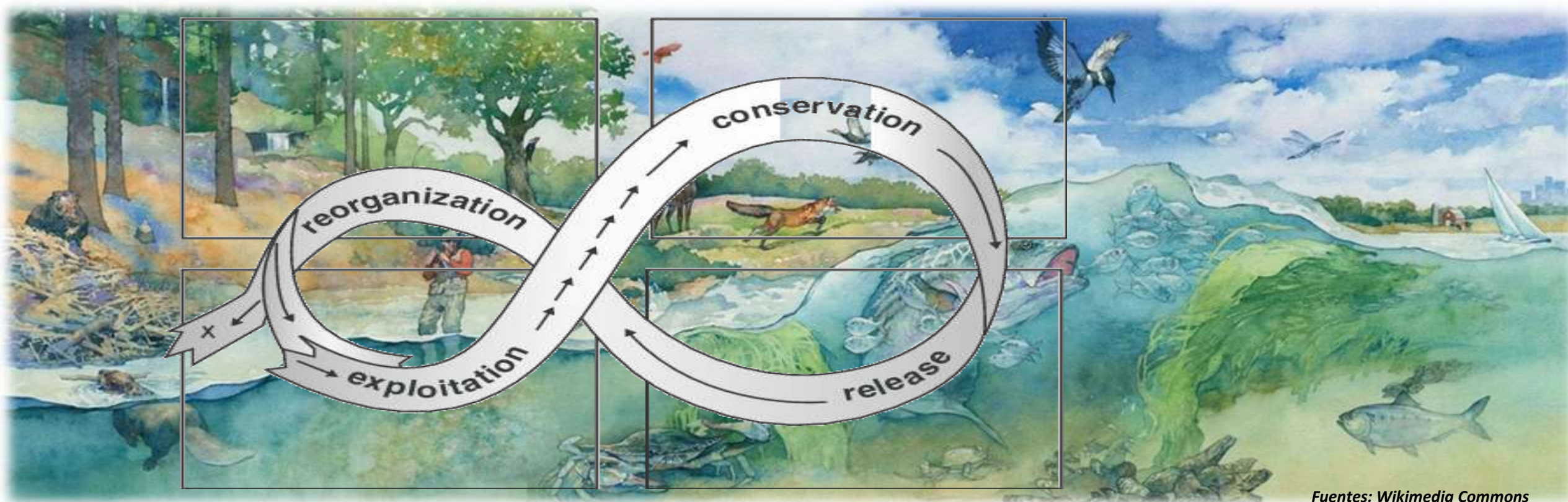
- **Psicología – Solidez y recuperación psicológica del individuo**



Fuentes: Wikimedia Commons

¿Quién tiene ya experiencia con esto?

- *Ecología social – Perdurar a pesar del cambio constante en el ecosistema*



Fuentes: Wikimedia Commons

¿Quién tiene ya experiencia con esto?

- *Desarrollo comunitario – Comunidades resistentes y adaptativas*



Fuentes: Wikimedia Commons

Mezclado, pero sin agitar ...

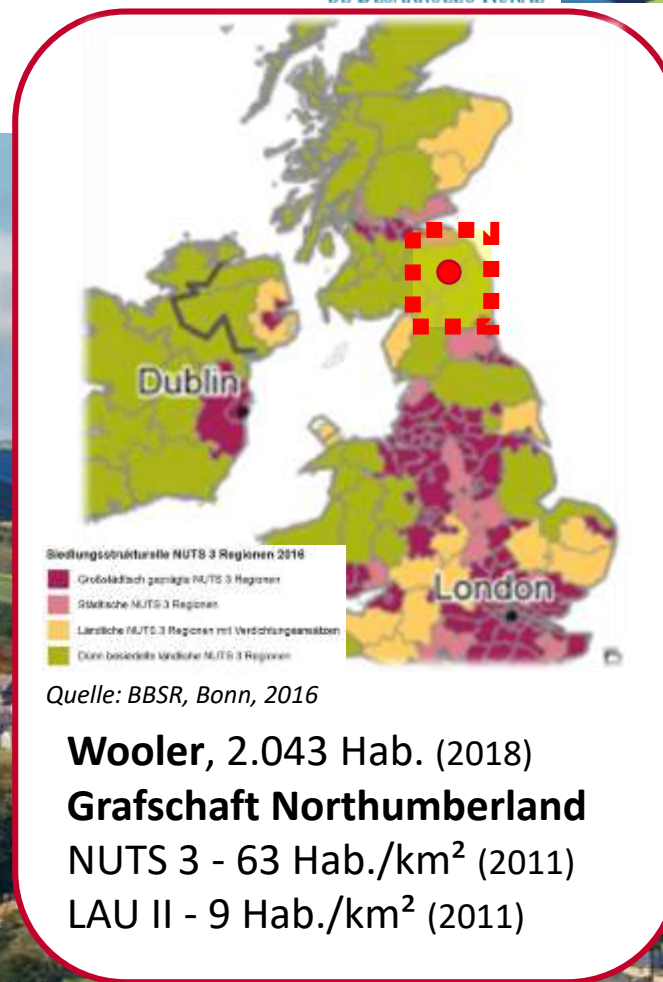
- *Un cocktail científico*



Fuentes: Símbolos e iconos con el amable apoyo de www.freepik.com

Wooler (UK)

Quelle: Glendale Gateway Trust, 2016



Albarracín (ES)

Quelle: eigene Aufnahme



Siedlungsstruktur der NUTS 3 Regionen 2016

- Großstädtisch geprägte NUTS 3 Regionen
- Städtische NUTS 3 Regionen
- Ländliche NUTS 3 Regionen mit Verdichtungsstellen
- Nicht besiedelte ländliche NUTS 3 Regionen

Quelle: BBSR, Bonn, 2016

Albarracín, 1.016 Hab. (2018)

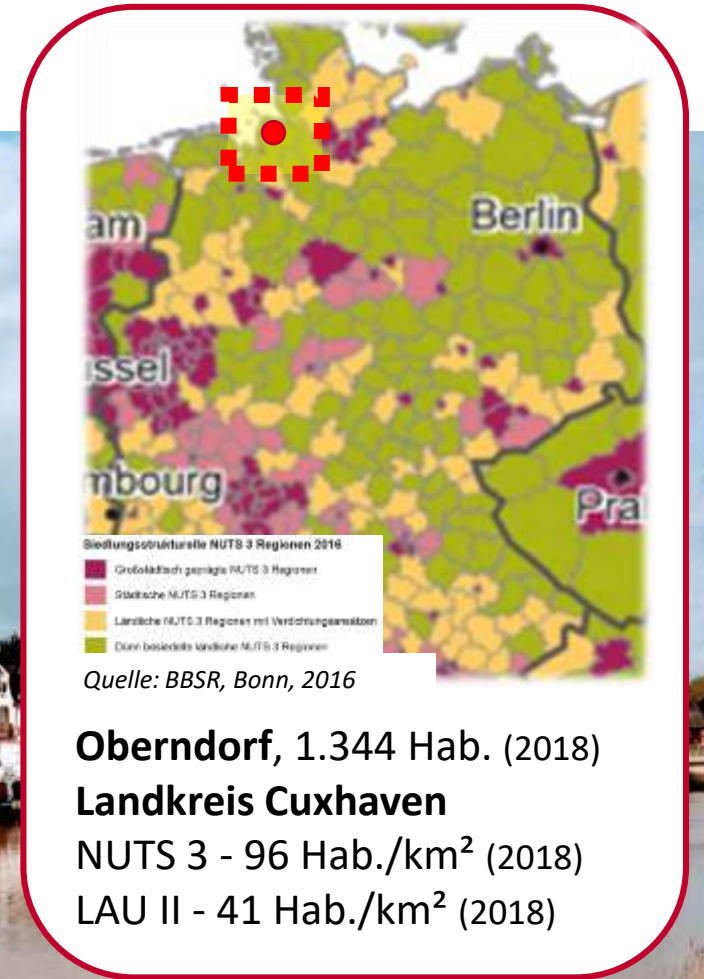
Provinz Teruel

NUTS 3 - 9 Hab./km² (2018)

LAU II - 2 Hab./km² (2018)



Oberndorf an der Oste (DE)



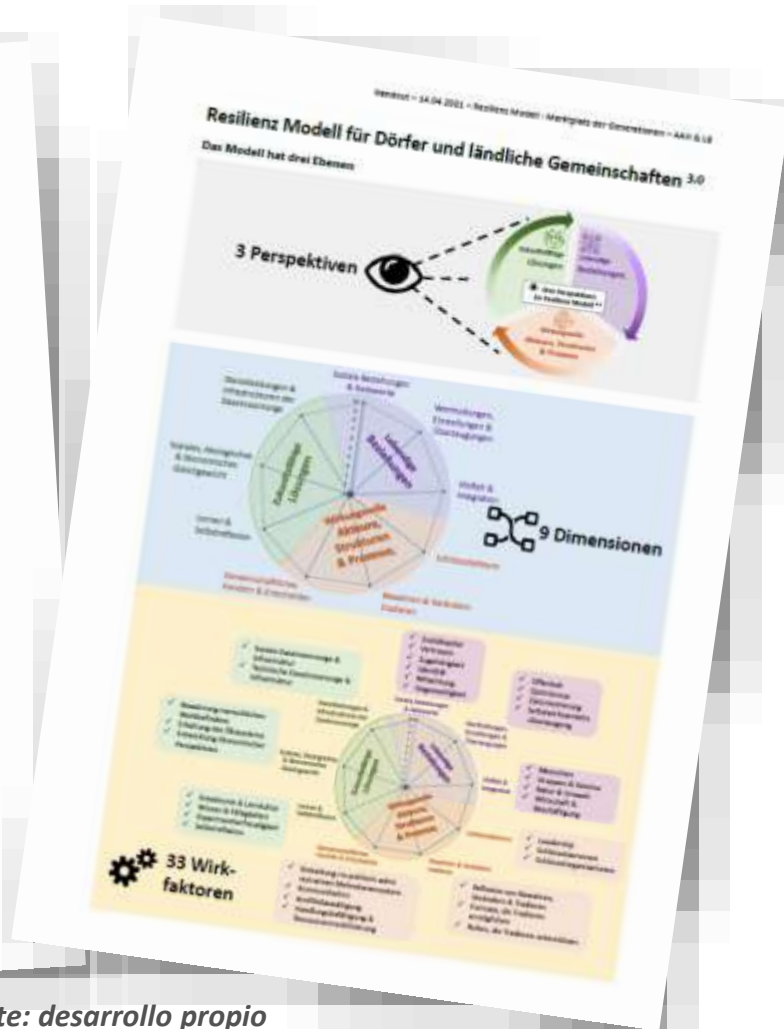
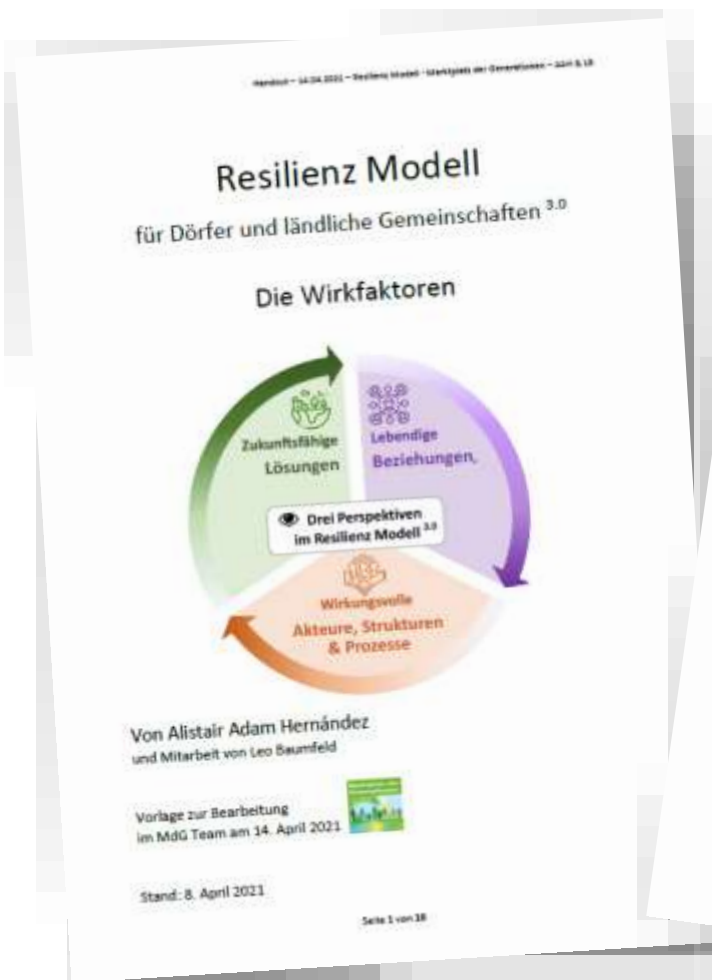
Quelle: eigene Aufnahme

El modelo de resiliencia

Una herramienta de consultoría rural

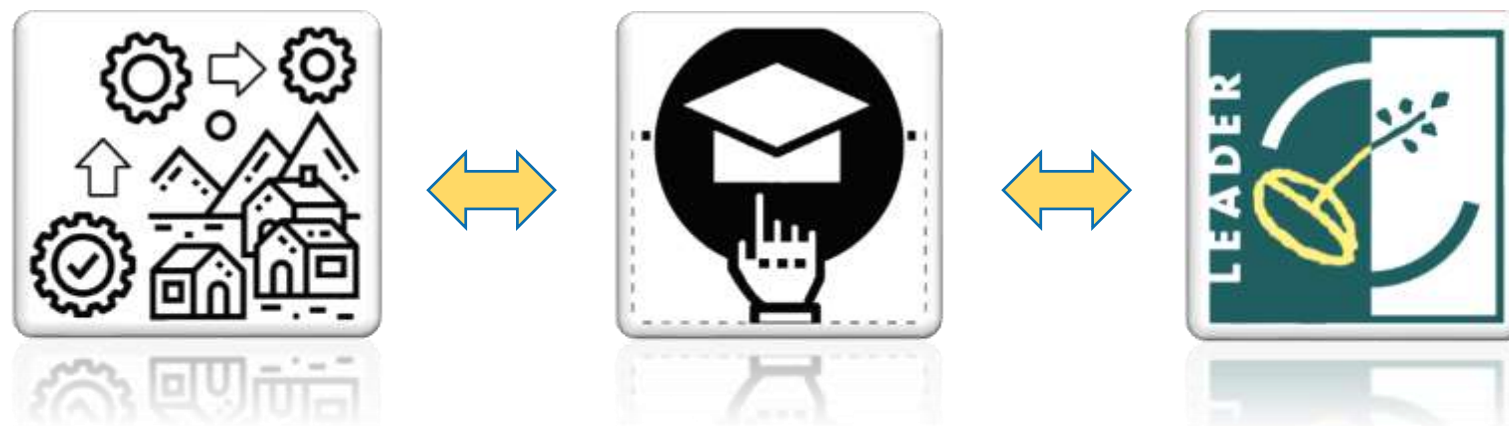
Work in progress!

Fuentes: Símbolos e iconos con el
aimble apoyo de www.freepik.com



- 3 Perspectivas
- 9 Dimensiones
- 33 Factores clave

Fuente: desarrollo propio



Aprendiendo de comunidades rurales resilientes

Funciones e interrelaciones en el modelo de resiliencia

Aprendizajes y recomendaciones para el desarrollo rural/territorial con el LEADER

Tres Perspectivas



Work in progress!

Fuentes: Símbolos e iconos con el amable apoyo de www.freepik.com

Nueve Dimensiones

Servicios e infraestructuras básicas para la población rural



Relaciones y redes sociales



Equilibrio económico, ecológico y social



Valores, actitudes y creencias



Aprendizaje y autoreflexión colectiva



Diversidad e Integración



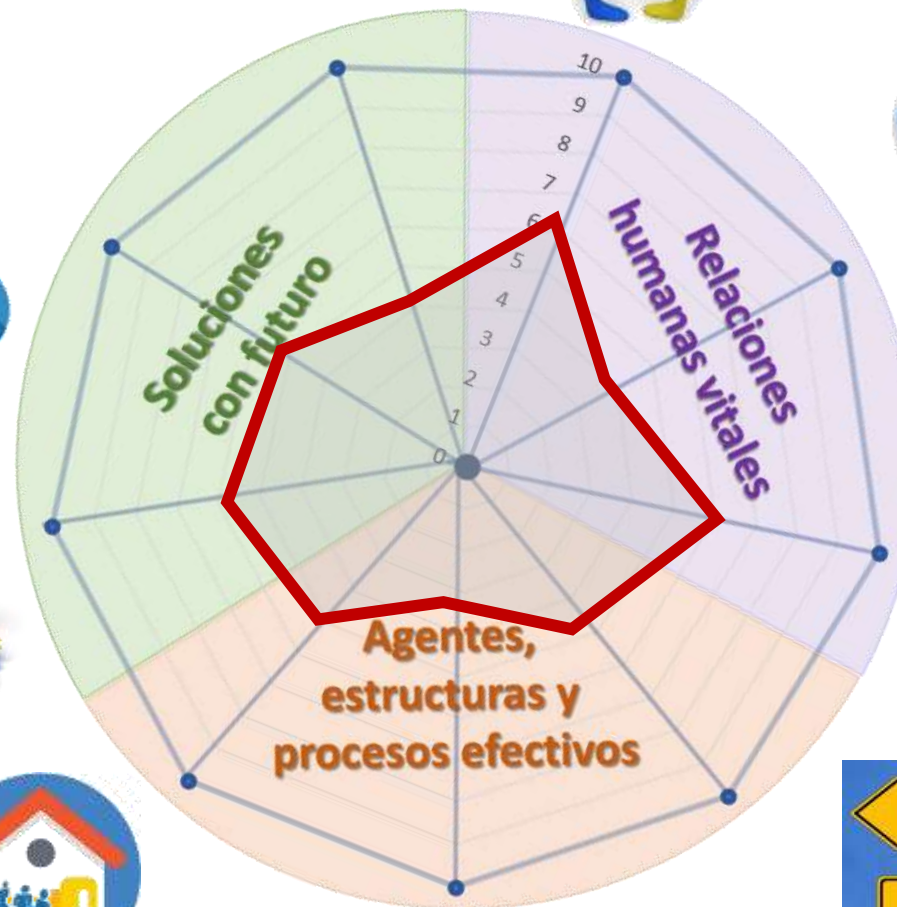
Personas y organizaciones clave



Procesos de toma de decisiones y acción colectiva



Cuestionar rutinas pasadas y crear algunas nuevas

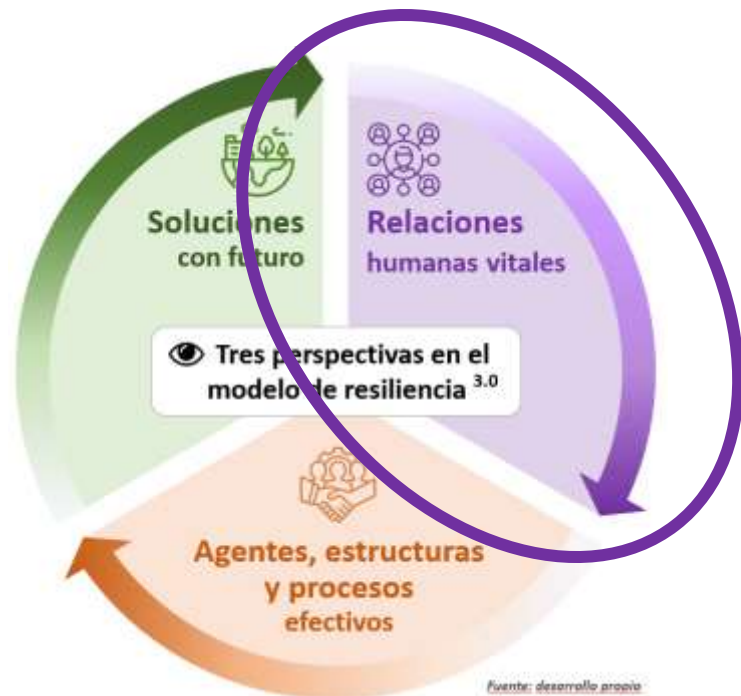


Fuentes: Símbolos e iconos con el amable apoyo de www.freepik.com

Un pequeño ejercicio ...



¿Qué podría significar todo esto para el LEADER?



Fuentes: Símbolos e íconos con el
amable apoyo de www.freepik.com

Relaciones humanas vitales

Relaciones y redes sociales
Valores, actitudes y creencias
Diversidad e integración

Relaciones y redes sociales

¿Y si...?



*Los GAL basándose en el capital social acumulado (confianza, identidad, sent. pertenencia, ...) **construirán con éxito nuevos puentes** (plataformas de diálogo, innovación, proyectos, ...) **entre sospechosos poco habituales.***

*Los partenariados revisarán de forma crítica la satisfacción y el sentimiento de reciprocidad de sus miembros (voluntariado) y establecerán **nuevas formas de participación más asequibles, provechosas y satisfactorias.***

Valores, actitudes y creencias

¿Y si...?



Los GAL describirán – a pesar de las crisis – una perspectiva optimista y de futuro en su estrategia de desarrollo e identificarán las áreas de mayor importancia para impulsar la resiliencia en el territorio.

Celebrarán y comunicarán los logros recientes y pasados de la región/del partenariado y, por tanto, utilizarán la autoeficacia colectiva de sus miembros como motor para crear nuevas oportunidades de desarrollo rural.

Diversidad e integración

¿Y si...?



El proceso LEADER redescubrirá la diversidad de las personas y las organizaciones en el territorio, integrando así nuevos socios y beneficiarios, cada un@ con sus diversos puntos de vista.

La diversidad de recursos se protegerá activamente, pero también se utilizarán de forma productiva para la impulsar la transformación socio-ecológica de la economía.



Agentes, estructuras y procesos efectivos

Personas y organizaciones clave

Cuestionar rutinas pasadas y crear algunas nuevas

Procesos de toma de decisiones y acción colectiva

Personas y organizaciones clave

¿Y si...?



El LEADER fomentará las competencias y habilidades de los actores clave en el territorio (p.ej.: mundo asociativo y empresarial) aumentando su capacidad de liderazgo y profesionalidad.

Los GAL se considerarán plataformas de diálogo e impulso de la cooperación entre otras organizaciones clave existentes en el territorio.

El LEADER apoyará la creación de nuevas organizaciones clave para la cooperación intermunicipal.

Cuestionar rutinas pasadas y crear nuevas



¿Y si...?

Las estrategias de desarrollo territorial tratarán de identificar:

- *¿Cuál es nuestro patrimonio, qué queremos **conservar**?*
- *¿Qué podemos **adaptar** con flexibilidad?*
- *¿Qué es lo que necesitamos **repensar y transformar** por completo?*

*Los GAL se ocuparán de **mantener este proceso de reflexión en marcha** y cuestionarán/evaluarán el estado actual y los objetivos marcados de forma periódica.*

Procesos de toma de decisiones y acción colectiva

¿Y si...?



*Los GAL contribuirán a la resiliencia territorial gracias a su **alto grado de independencia y autodeterminación** a la hora de tomar decisiones y gestionar sus recursos.*

*Los GAL y el LEADER serán reconocidos como **instancias imparciales, competentes y empoderadoras** que contribuyen significativamente a la capacidad de acción intercomunitaria a través de reflexiones estratégicas y proyectos concretos.*

*En caso de **conflictos**, los GAL mediarán con éxito.*



Fuentes: Símbolos e iconos con el amable apoyo de www.freepik.com

Soluciones para el futuro

Aprendizaje y autoreflexión colectiva

Equilibrio económico, ecológico y social

Servicios e infraestructuras básicas para la población rural

Aprendizaje y autoreflexión colectiva

¿Y si...?



*Los lugares de encuentro comunitarios habituales se transformarán en centros de innovación social para que los ciudadanos puedan **reunirse de forma creativa, curiosa y emprendedora.***

*Los GAL apoyarán una **cultura de aprendizaje, del pensamiento crítico y constructivo** que atraerá a nuevos agentes clave dispuestos a **experimentar y a arriesgarse** por el desarrollo de su pueblo/comarca.*

Equilibrio económico, ecológico y social

¿Y si...?



*Los fondos LEADER y su proceso participativo contribuirán a la **activación de nuevas relaciones (solidarias) entre la ciudad y el campo**, reforzando el papel de los prosumidores.*

*Los grupos de acción local apoyarán especialmente la **creación de iniciativas empresariales con enfoque ecosocial**.*

*Las gerencias de los GAL y los promotores no tendrán temor a que sus **proyectos puedan fracasar**.*

Servicios e infraestructuras básicas para la población rural

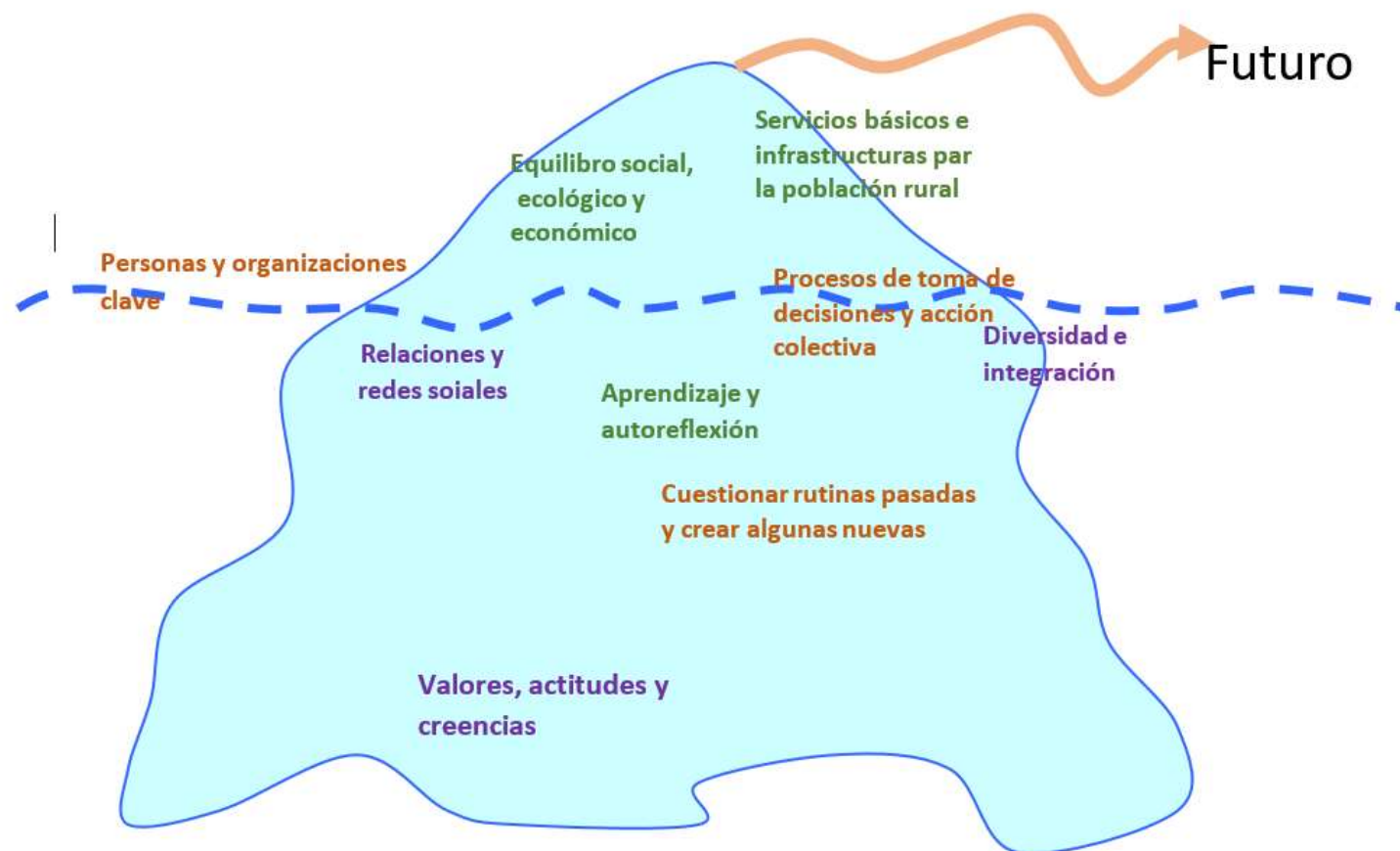
¿Y si...?



*El LEADER podrá aportar **soluciones pragmáticas y satisfactorias en territorios afectados por el cambio demográfico** gracias al diálogo con los agentes clave del mismo.*

*Los GAL no sólo apoyarán con fondos a los servicios básicos, sino que también **permitirán soluciones en red, inteligentes y sostenibles** gracias a su posición privilegiada para impulsar la cooperación y “lo colectivo” en el territorio.*

La resiliencia invita a mirar bajo la línea de flotación del desarrollo rural ...



© Baumfeld

Pregúntense ...

¿Se trata sólo de sobrevivir a la(s) crisis
o quizá
también de crecer con ella (con LEADER)?



Resiliencia



Muchas gracias!

- Últimas preguntas ...
- Comentarios y crítica constructiva ...
- Ideas e inspiraciones ...

Les deseo todo lo mejor para su ámbito de acción profesional!

Estamos en contacto y vamos hablando 😊 en ...

→ E-Mail: aadam28@hotmail.com / adam@arl-net.de

→ Twitter: [@ruralxangeagent](https://twitter.com/ruralxangeagent)

→ Instagram: [@ruralvision.eu](https://www.instagram.com/ruralvision.eu)